

PODER LEGISLATIVO



PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO,
ANTÁRTIDA E ISLAS DEL ATLÁNTICO
SUR

LEGISLADORES

Nº 433 PERÍODO LEGISLATIVO 1992

EXTRACTO **BLOQUE M.P.F** - Proyecto de Resolución, declarando de Interés Provincial el proyecto presentado por el Sr. William Eduardo Mullins, para establecer la 1º Industria lechera de Tierra del Fuego en la ciudad de Río Grande.

Entró en la Sesión 29 de Octubre 1992.

Girado a la Comisión Retirado

Trat. en conj. As. 420/92.

Orden del día Nº:



Provincia de Tierra del Fuego,
Antártida e Islas del Atlántico Sur

LEGISLATURA PROVINCIAL
BLOQUE MOVIMIENTO POPULAR FUEGUINO

FUNDAMENTOS

Señor Presidente:-

La Provincia gasta alrededor de setenta millones de pesos (\$ 70.000.000) por año en alimentos perecederos para consumo de la población que se compran en otras provincias o en el exterior, gran parte de los cuales podrían producirse localmente a menor costo y con mayor calidad.

El *Movimiento Popular Fueguino* ha expresado en su proyecto político, la necesidad de reconvertir la economía provincial, basándola en el aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales. El cultivo de la tierra y la cría de ganado tanto para el consumo de carnes como para la obtención de sus productos y subproductos, resultan actividades básicas que en el caso de su industrialización pueden significar la absorción de una importante cantidad de mano de obra, provocando a la vez un movimiento económico interno y generando posibilidades de exportación para la obtención de recursos genuinos.

El Señor **William Eduardo MULLINS**, fueguino nativo y vecino de la localidad de Río Grande, proveniente de una familia que tiene mas de sesenta y cinco años de arraigo en Tierra del Fuego, ha presentado un proyecto que sienta las bases de la agroindustria en la Provincia. Este proyecto, en avanzado estado de desarrollo, resulta a criterio de este bloque, un claro ejemplo de lo que se puede con inteligencia, visión y coraje.

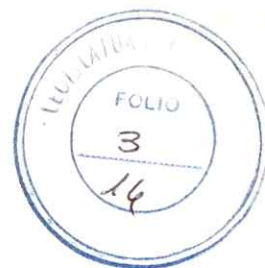
Mas allá de las ventajas que implica evitar la fuga de capitales de Tierra del Fuego, o la creación de nuevas fuentes de trabajo, o la posibilidad cierta de una inversión genuina, el proyecto que nos ocupa tiende a satisfacer en primera instancia una necesidad alimentaria de la población a bajo costo y con mejor calidad. Nos estamos refiriendo a la producción lechera, en base a la explotación intensiva de la tierra con pasturas artificiales que en doce meses, de acuerdo a la estimación efectuada, estaría obteniendo el autoabastecimiento en materia de forraje.

La producción ovina en merma, debido especialmente a los bajos precios internacionales de la lana y la reducción paulatina de las áreas de pasturas naturales por diferentes factores, obliga a la diversificación de la ganadería y de sus métodos de





Provincia de Tierra del Fuego,
Antártida e Islas del Atlántico Sur



LEGISLATURA PROVINCIAL

BLOQUE MOVIMIENTO POPULAR FUEGUINO

LA LEGISLATURA DE LA PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO,
ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR
RESUELVE:

Artículo 1o.- DECLARAR de interés provincial el proyecto presentado por el Señor **WILLIAM EDUARDO MULLINS**, para establecer en el Departamento de Río Grande la PRIMERA INDUSTRIA LECHERA DE TIERRA DEL FUEGO, como primer paso para el desarrollo de la agro-industria local.

Artículo 2o.- De forma.-

Dr. DEMETRIO MARTINELLI
Legislador
Legislatura Provincial

RAUL G. PEREZ
Legislador
Legislatura Provincial

LEG. CRISTINA SANTANA
VICE PRESIDENTA
BLOQUE M.P.F.

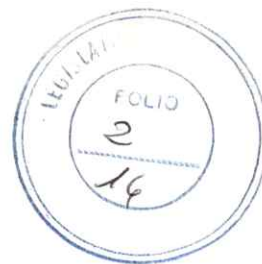
ENRIQUE PACHECO
LEGISLADOR
BLOQUE M.P.F.

MARÍA JULIA CONZATTI
LEGISLADORA
BLOQUE M.P.F.

CESAR ABEL PINTO
Legislador
Legislatura Provincial



Provincia de Tierra del Fuego,
Antártida e Islas del Atlántico Sur



LEGISLATURA PROVINCIAL
BLOQUE MOVIMIENTO POPULAR FUEGUINO

explotación, circunstancias que el proyecto en cuestión tiene presente.

En cuanto a la inversión que el proyecto requiere para su concreción, ronda los seis millones de pesos (\$ 6.000.000) de los cuales la mitad se afrontará con recursos propios, mientras que el cincuenta por ciento restante se solventará con financiamiento externo que ya estaría comprometido.

Proyectos de la naturaleza del que nos ocupa, merecen el apoyo del Pueblo y Gobierno de la Provincia, motivo por el cual el Bloque de Legisladores del **Movimiento Popular Fueguino** solicita de sus pares de la aprobación del proyecto de resolución adjunto declarando la iniciativa de interés provincial.

Ushuaia, 20 de octubre de 1992.-

Dr. DEMETRIO MARTINELLI
Legislador
Legislatura Provincial

RAUL G. PEREZ
Legislador
Legislatura Provincial

SANTOS CABALLERO
Legislador
Legislatura Provincial

LEG. CRISTINA SANTANA
VICE PRESIDENTA
BLOQUE M.P.F.

ENRIQUE PACHECO
LEGISLADOR
BLOQUE M.P.F.

MARIANA JONJIO
LEGISLADORA
BLOQUE M.P.F.

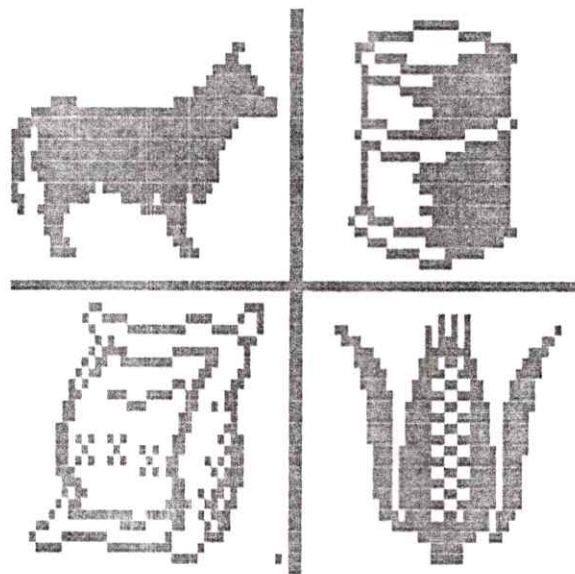
CESAR ABEL PINTO
Legislador
Legislatura Provincial

PROYECTO

T. A. M.

Primera Industria

LACTEA



RIO GRANDE

Tierra Del Fuego

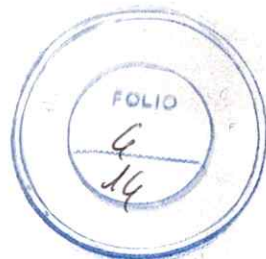
INTRODUCCION

TIERRA DEL FUEGO Y SU PRIMER PASO EN EL DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA

La realidad social, economica y politica que rige los destinos de la Nacion, ha encontrado en nuestra Provincia una falencia estructural del proyecto que nos movilizaba como conjunto social. Dicho proyecto durante anos ha carecido de objetivos que propiciaran la mobilizacion economica y humana del potencial que contiene dentro, de si nuestra sociedad, y que puede considerarse punto elemental de partida para fundamentar un desarrollo sostenido sobre bases reales y estables a traves de las decadas por venir.

Sera solo la voluntad de los hombres la que podra hacer frente y superar las dificultades, que implica pretender un desarrollo desde un piso cero y alcanzar objetivos que podran afectar en el futuro el destino de vastos sectores de nuestra sociedad. Pero evidentemente todas las empresas del hombre, que determinaron la historia, tuvieron un comienzo; donde la inteligencia, vision y coraje fueron los ingredientes imprescindibles del exito.

Evidentemente ningun hombre es un elemento aislado y por ende tampoco lo sera su realidad economica y el desarrollo de su potencial dependera en gran medida de la comprension, compromiso y unidad de criterios de sus pares, apoyado fundamentalmente en la posibilidad de encontrar la disposicion positiva de los factores de poder politicos y economicos.

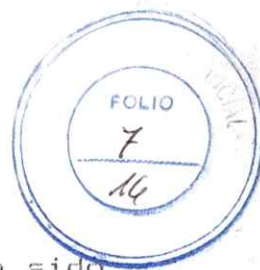


EL PROYECTO Y SU PROYECCION SOCIAL

Las multiples facetas que contiene un emprendimiento empresario de esta naturaleza da lugar a analisis de las mas variadas y conocidas características; pero fundamentalmente reconocemos repercusiones bien definidas; sobre nuevos emprendimientos desarrollo intensivo para el mejor aprovechamiento de la extenciones productivas del agro fueguino. La posibilidad que una poblacion infantil de 17.000 (diecinueve mil) niños de entre cero a nueve años de edad tengan acceso a un producto, basico para su alimentacion, en condiciones de estado natural sin contenidos de conservantes que quitan potencial y sentido a los objetivos biologicos del producto. Y por ultimo dentro del contexto social la indiscutible apertura de una fuente laboral, estable y que propendera al arraigo basado en la genuina posibilidad de continuidad en el desarrollo.

EL PROYECTO Y SU PROYECCION ECONOMICA

Existen postulados que sostienen la existencia de una tendencia universal de la poblacion a aumentar en progresion geometrica, a menos que fuera frenada por la oferta de alimentos, evidentemente la tendencia de dicha oferta, puede oscilar por factores de produccion o por los costos que alcanzare en relacion a la renta del trabajo. Nuestro poryecto tendra un objetivo de proyeccion sobre el precio final en Tierra del Fuego de un producto basico de la canasta familiar, actuando como elemento regulador del mercado frente al costo final que adquiere el mismo al tener que proveerlo desde otros puntos del pais. En otros conceptos podemos sostener, que existe en nuestra Provincia una necesidad de un desarrollo equilibrado de la economia y para esto debemos comenzar haciendo incapie en la



produccion intensiva del recurso agricolo-ganadero que ha sido abandonado de los esfuerzos de aporte de capital para su industrializacion lo cual nos ha despojado de la posibilidad de un desarrollo armonico de la renta y un crecimiento sostenido sobre bases que hicieren que nuestra economia abandonara su situacion de fragilidad.

EL PROYECTO Y SU PROYECCION TECNICA

El hombre ha logrado a traves del tiempo exaltar en las distintas especies, razas o familias de animales, aptitudes productivas que solo poseian en proporciones minimas. Pudiendo a traves de propiciar una mayor reserva de energia inducir al crecimiento de las aptitudes productivas naturales. Para esto debio hacer frente a distintas adversidades climatologicas que obligaron a la estabulacion de los animales y el suministro de raciones suplementarias. A traves de las experiencias recogidas estamos en condiciones de afirmar que es posible producir leche en Tierra del Fuego, efectuando la instalacion de tambos que garanticen una rentabilidad y un precio final del producto que lo haga accesible a todo el espectro socio-economico de la comunidad y plantee una real ventaja comparativa con el precio del producto que se trae de las grandes zonas de produccion. Por otro lado la iniciativa traera aparejado un efecto expansivo en la produccion lechera a nivel de la creacion de nuevos tambos en la zona; ya que los productores agropecuarios que cuentan con superficie de tierra productiva, necesitan visualizar realidades que les garanticen que sus esfuerzos contaran con un sosten practico y sus productos podran llegar, en la zona, hasta la industrializacion final y su posterior comercilizacion.

INTEGRACION DEL PROYECTO EN EL MERCADO



En un mecanismo de mercado nos encontramos con tres problemas basicos de los que nos debemos ocupar, el que producir, el como producirlo y el para quien producirlo; la importancia que adquieren estos puntos en nuestro proyecto nos hace reflexionar sobre la necesidad de detenernos en cada uno en particular.

EL QUE PRODUCIR

Evidentemente toda empresa productiva debe considerar hacia que productos se volcaran sus esfuerzos y para ello debe a priori individualizar dentro de su radio de accion que es lo que mas oportunidades de exito le brinda.

La leccion de decadas de intento de acelerar la industrializacion a expensas del desarrollo de los recursos agricolas-ganaderos, ha llevado a una profunda reconsideracion del analisis respecto del papel de este sector; por otra parte es posible que el incremento de la productividad del sector agricolo-ganadero, a prima facie, requiera menos capital que una industrializacion intensiva. Pero bien es cierto que las regiones que logran desarrollarse casi siempre logran aumentar la industrializacion, pero es preciso ser contundente en la definicion que esta debe lograrse a partir de la consolidacion de las producciones primarias y regionales.

Una de las prioridades que emerge de la lectura de nuestra realidad en lo que hace a la produccion ganadera, es la necesidad de un urgente abandono de la monoproduccion, y una rapida diversificacion industrial que procece las materias de origen primaria. Por ejemplo podemos mencionar que en nuestra Provincia predomina la produccion de ovinos con unas setecientas mil (700.000)

cabezas de los cuales lo unico que se utiliza es la cosecha lanera, que no se industrializa en la region. En lo referente a la produccion vacuna (Hereford), no superan las veinte mil (20.000) cabezas, siendo la produccion de carne de un millon quinientos mil (1.500.000) kilogramos anuales.

Esta sintesis analitica nos muestra una realidad desde un punto de vista, si se quiere macroeconomico que evidencia la existencia de particularidades especiales respecto de lo que significara la inclusion de nuestro proyecto en la economia y las determinantes que nos llevaron a la eleccion del producto en particular con que queremos dar inicio al desarrollo integral del proyecto y a su vez podemos sumarle las condiciones de precio y calidad con que hoy se recibe el producto en el mercado local. Esto traera aparejado como resultado plantear que el producto resultante de nuestro proyecto entraria en el mercado en franca competencia de calidad, manteniendo una aceptable rentabilidad que garantice la amortizacion del capital en un tiempo razonable.

EL COMO PRODUCIRLO

Tierra del Fuego ha enfrentado una desventaja historica en relacion a otras zonas de produccion, la rigurosidad de su clima, lo cual ha provocado que antanos otros esfuerzos se abandonaran ante el dificil escollo climatologico; ahora bien, dada las nuevas condiciones economicas y el desarrollo de las tecnicas ganaderas que se han producido en el mundo podemos asegurar que existe manera de que la ganaderia sea una empresa rentable en nuestra Provincia. Construyendo instalaciones apropiadas para la estabulacion de los animales del tambo se garantiza un alto rendimiento productivo y por ende economico, ademas de aplicar tecnologias desarrolladas en

latitudes de similares características para la producción de pasturas artificiales; lo que daría como resultado que en doce (12) meses estaríamos produciendo un autoabastecimiento de pasturas.

Hoy nos encontramos con una retracción de la producción ovina y por ende la cosecha de lana ha entrado desde la temporada 1983-1984 en una pendiente decreciente sostenida, lo que ha provocado una reducción paulatina de la cantidad de cabezas existentes, consecuentemente con este fenómeno ha comenzado a elevarse la cantidad de hectáreas disponibles y productores en busca de nuevas perspectivas para la producción agrícola-ganadera y su posterior industrialización. Esta situación nos predispone a poder afirmar que la posibilidad de autoabastecimiento de pasturas artificiales sería una realidad concreta en un corto plazo y que los productores se acoplaran al plan de producción lechera en Tierra del Fuego, encontrándose estos con el incentivo de la existencia de una industria capaz de contener y expandir la producción.

Para poder alcanzar un nivel de intendimiento de la real magnitud del proyecto, sus ambiciones y sus futuras consecuencias, en lo que se refiere a la manera de producción, daremos una comparación a modo de ejemplo: en la actualidad nuestros productores adoptan una forma extensiva de desarrollar una monoproducción, de lo que resulta cada vez más difícil mantener una renta aceptable, consideramos que nuestro proyecto integrara en las experiencias productivas locales, los sistemas de producción intensiva que utilizan los productores europeos con los consiguientes beneficios en el aprovechamiento integral del potencial y la amplitud de los beneficios.

PARA QUIEN PRODUCIRLO



Estamos frente a un proyecto de producción cuyos resultados constituyen elementos básicos de la alimentación humana, lo que consecuentemente trae aparejado que el pensamiento motor no encuentre limitaciones del tipo generacionales, sociales, económicas, etc. y por el contrario sea abarcativo a toda la sociedad, debiendo concentrarnos en el esfuerzo de lograr una cantidad y una calidad que pueda ser accesible a los variados sectores que compone nuestro mercado.

No obstante es de sumo interés analizar la conformación humano-generacional de nuestra Provincia para alcanzar a visualizar las posibilidades potenciales del proyecto y a su vez la cantidad de recursos necesarios para el poder tener una incidencia significativa en el mercado, a nivel de competencia.

En este momento contamos con setenta mil (70.000) potenciales consumidores del producto divididos en grupos de edad que van desde cero a cien años y de los cuales un treinta y seis por ciento (36%) lo componen el grupo que oscila entre cero y catorce años de edad, un treinta y ocho por ciento (38%) el grupo de quince a treinta y cuatro años y el veintiseis por ciento (26%) el grupo que va desde treinta y cinco a cien años. Este análisis estadístico arroja que, el consumo potencial de leche diario equivaldría a aproximadamente a veintiseis mil quinientos (26.500) litros y por consiguiente tendríamos reflejado el potencial mercado de consumo de nuestro producto; ahora bien, actualmente tenemos un registro de mil (1.000) nacimientos anuales nada más que en la Ciudad de Río Grande lo que nos daría las posibilidades de crecimiento de nuestro mercado.



INVERSION TOTAL DEL PROYECTO

Como sintesis del analisis economico de las posibilidades del proyecto presentamos una division en itenes que consideramos fundamentales y globalizadores de toda la inversion.

Tierra (Terrenos).....	U\$S	95.000,00
Proyecto.....	U\$S	120.000,00
Obra de Ingenieria Civil.....	U\$S	3.906.000,00
Animales de Produccion.....	U\$S	540.000,00
Maquinaria de Produccion.....	U\$S	267.200,00
Maquinaria de Transporte.....	U\$S	148.000,00
Personal P.P. de 3 anos.....	U\$S	780.000,00
Seguros de 3 anos.....	U\$S	150.000,00
Energia de 3 anos.....	U\$S	60.000,00
Combustible de 3 anos.....	U\$S	30.000,00
Capacitacion de Personal.....	U\$S	40.000,00
Investigacion.....	U\$S	60.000,00
Publicidad.....	U\$S	30.000,00
Alimento para 3 anos de la U.P.....	U\$S	296.897,50

Total	100%	U\$S 6.531.097,50
Financiamiento requerido	50,52%	U\$S 3.300.000,00
Capital de riesgo	49,48%	U\$S 3.231.097,50

TIERRA

Se refiere al lugar fisico donde estara emplazado el Establecimiento, situado a mil (1000) metros del limite del ejido urbano, contando con una superficie total de ciento ochenta y cinco mil doscientos setenta y ocho con veintinueve (185.278,29) m²; lo cual ha sido adquirido a cuenta y riesgo del propietario y se encuentra encuadrado dentro del capital de riesgo.

PROYECTO

Involucra toda la actividad previa que se debio realizar para alcanzar una comprension total de los distintos aspectos tecnicos y economicos en lo que hace a la ingenieria civil, veterinaria,



agronomía, estudios contables y jurídicos. Lo cual ha sido costeado por el propietario y se encuentra encuadrado dentro del capital de riesgo.

OBRA DE INGENIERIA CIVIL

Este ítem es el mas honeroso y desde ya el que mas aporte de capital necesita a pesar de esto parte de esta inversion ya se ha realizado por parte del propietario en lo que hace a la adquisicion de materiales fundamentales para la estructuracion de la obra. El monto que se debio destinar a esta etapa de la inversion se encuentra dentro del capital de riesgo.

ANIMALES DE PRODUCCION

Para dar comienzo a esta actividad agroindustrial que es absolutamente nueva en Tierra del Fuego, hemos debido recurrir a la adquisicion de animales provenientes de otras latitudes del Pais y dentro del monto estimado al que se hace mencion se encuentra incluido los costos de traslado y cuarentena, como asi tambien la inseminacion artificial. - ANEXO I -

MAQUINARIAS DE PRODUCCION

Este ítem es uno de los fundamentales para lograr la industrializacion del producto, lo cual hace a la viabilidad economica del mismo, en lo que hace a la produccion lactea. Y en lo que respecta a la maquinaria para siembra encontramos al analizar la posibilidad de proveernos del alimento para las U.P., traerlo desde zonas de produccion tradicionales encarecia sustancialmente su precio debido a la incidencia de los fletes, lo que nos obligo a contemplar

el desarrollo de pasturas artificiales en nuestra region. - ANEXO IV



MAQUINARIAS DE TRANSPORTE

Dentro del analisis de la inversion necesaria nos encontramos con la necesidad de incorporar tres vehiculos de transporte, dos de porte mediano D40, marca Chevrolet, en cuyo costo estan incluidos los fletes, patentamiento e impuestos varios, cuya utilidad sera uno para transporte de personal y otro para la distribucion urbana del producto. Y otro transporte pesado marca Scania 112H, cuya utilizacion sera el transporte de fardos y granos de los campos de siembra hasta la planta de produccion.

PERSONAL DE PLANTA PERMANENTE PARA 3 ANOS

Se contempla la mano de obra necesaria para desarrollar la actividad integral de la planta en el sector de produccion, siembra, administracion, transporte, tecnicos, gerencia. - ANEXO V -

SEGUROS DE 3 ANOS

En este itens se ha contemplado el resguardo de la infraestructura edilicia, maquinarias de produccion, personal, vehiculos de transporte.

ENERGIA DE 3 ANOS

En este itens se considero el gasto potencial de energia electrica de la planta en funcionamiento constante y ademias las necesidades de energia calorica para los animales estabulados como asi tambien para las personas que desempeñen actividades en la planta.

COMBUSTIBLE



En este ítem se contemplo el gasto de combustible de los vehículos de transporte, no así el gasto de la maquinaria de siembra que esta contemplado en el ítem de alimentos de las U.F..

CAPACITACION DE PERSONAL

Debido a que en la zona no hay otros establecimientos de esta naturaleza nos vemos en la necesidad de capacitar el personal que se desempeñara en la planta de producción, como así también el que se desempeñe en la sección de corrales dado que estos animales requieren un cuidado especial y todo esfuerzo que se realice en cuanto a capacitación se ve reflejado en la productividad de los mismos.

INVESTIGACION

Este rubro contempla la necesaria inversión que esta empresa pretende para desarrollar al máximo sus potencialidades productivas como así también servir a los intereses de la Comunidad en lo que hace al conocimiento de nuevas alternativas productivas.

PUBLICIDAD

Este rubro es de imprescindible presencia ya que todo el producto será nuevo en el mercado y necesitara llegar a conocimiento de su existencia a la mayor cantidad de público consumidor en el menor tiempo posible.



ALIMENTO PARA LAS U.P. DURANTE 3 AÑOS

Este ítem contempla la producción de pasturas y granos en la zona dentro de lo cual se ha tenido en cuenta la incidencia de los costos de semilla, combustible para siembra, mantenimiento de maquinarias, arrendamiento de la tierra y las raciones especiales de balanceados para la producción. - ANEXO VI - VII - VIII -